

Denne innkallingen er utferdiget både på norsk og på engelsk. Ved uoverensstemmelser mellom de to versjonene, skal den norske versjonen gå foran.

This notice has been prepared both in Norwegian and in English. In case of discrepancies between the two versions, the Norwegian version shall prevail.

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I NRC GROUP ASA

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING IN NRC GROUP ASA

Styret innkaller med dette til ordinær generalforsamling i NRC Group ASA ("Selskapet") den 8. mai 2026 kl. 10:00 CEST.

The Board of Directors ("Board") hereby calls for the Annual General Meeting of NRC Group ASA (the "Company") at 10:00 CEST on 8 May 2026.

Generalforsamlingen vil avholdes elektronisk. For deltakelse, vennligst logg inn på <https://dnb.lumiconnect.com> (Lumi møte-ID: 100-151-049-129).

The General Meeting will be held electronically. For participation, please log in at <https://dnb.lumiconnect.com> (Lumi Meeting ID: 100-151-049-129).

Du må identifisere deg ved hjelp av bruker-ID og passord som er sendt deg. Du kan kontakte DNB Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:30), eller sende en e-post til genf@dnb.no om du ikke finner bruker-ID og passord tilsendt, eller har andre tekniske spørsmål.

You must identify yourself through user ID and password which has been sent to you. You can contact DNB Issuer Services by phone +47 23 26 80 20 (between 08:00 and 15:30) or send an e-mail to genf@dnb.no if you do not find the provided user ID and password or if you have other technical questions.

Styrets leder eller en person utpekt av styrets leder vil åpne generalforsamlingen.

The Chair of the Board or a person appointed by the Chair of the Board will open the General Meeting.

Følgende saker foreligger på agendaen:

The following items are on the agenda:

1. **VALG AV MØTELEDER**
2. **GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN**
3. **VALG AV PERSON TIL Å MEDSIGNERE PROTOKOLLEN**
4. **GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2025**

1. **ELECTION OF CHAIR OF THE MEETING**
2. **APPROVAL OF NOTICE AND AGENDA**
3. **ELECTION OF PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES**
4. **APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND ANNUAL REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR 2025**

Selskapets og konsernets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

The Company's and the group's annual accounts and annual report for the financial year 2025 have been made available at the Company's website www.nrcgroup.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"Selskapets og konsernets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 godkjennes. Det utbetales ikke utbytte for regnskapsåret 2025."

"The Company's and the group's annual accounts and annual report for the financial year 2025 are approved. No dividend shall be distributed for the financial year 2025."

5. **STYRETS ERKLÆRING OM EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE**

5. **THE BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE**

Styrets leder eller en person utpekt av styrets leder vil på generalforsamlingen gi en redegjørelse for styrets erklæring om eierstyring og selskapsledelse. Redegjørelsen er inntatt i Selskapets årsrapport for 2025

The Chair of the Board or a person appointed by the Chair of the Board will give an account of the Board's statement on corporate governance. The statement is included in the Company's annual report for 2025, which is available at the

som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

Det stemmes ikke over dette punkt.

6. STYRETS RAPPORT OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Styret har i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b utarbeidet rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Rapporten har blitt kontrollert av Selskapets revisor i henhold til § 6-16b fjerde ledd. Rapporten er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende rådgivende vedtak:

"Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer godkjennes."

7. HONORAR TIL REVISOR

Styret foreslår at revisors godtgjørelse dekkes i henhold til regning.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Honorar til revisor for 2025 dekkes i henhold til regning."

8. VALG AV REVISOR

Styret foreslår, etter anbefaling fra revisjonsutvalget, at PricewaterhouseCoopers AS velges som Selskapets nye revisor.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«PricewaterhouseCoopers AS, org nr: 987 009 713 skal være Selskapets revisor».

9. VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

Selskapets valgkomité har avgitt en innstilling med forslag til sammensetning av styret. Innstillingen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

10. HONORAR TIL MEDLEMMER AV STYRET OG STYREUTVALG

Selskapets valgkomité har avgitt en innstilling med forslag til honorar til medlemmer av styret og styreutvalg.

Company's website www.nrcgroup.com.

This is a non-voting item.

6. THE BOARD'S REPORT ON SALARY AND OTHER REMUNERATION TO EXECUTIVE PERSONNEL

In accordance with section 6-16b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board has prepared a report on salary and other remuneration to the Company's executive personnel. The report has been reviewed by the Company's auditor in accordance with section 6-16b fourth paragraph. The report can be found at the Company's website www.nrcgroup.com.

The Board proposes that the General Meeting passes the following advisory resolution:

"The report on salary and other remuneration to the executive personnel is approved."

7. REMUNERATION TO THE AUDITOR

The Board of Directors proposes that fees to the auditor are covered in accordance with invoiced amounts.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"The auditor's fee for 2025 shall be paid in accordance with invoice. "

8. ELECTION OF AUDITOR

The Board of Directors proposes, following the recommendation from the Audit Committee, that PricewaterhouseCoopers AS is elected as the Company's new auditor.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"PricewaterhouseCoopers AS, reg. no 987 009 713 shall be the Company's auditor. "

9. ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

The Company's Nomination Committee has issued a statement with a proposal for composition of the Board. The statement is available at the Company's website www.nrcgroup.com.

10. REMUNERATION TO MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND SUB-COMMITTEES OF THE BOARD

The Company's Nomination Committee has issued a statement with a proposal for remuneration to members of

Innstillingen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

11. VALG AV MEDLEMMER AV VALGKOMITÉEN

Selskapets valgkomité har avgitt en innstilling med forslag til sammensetning av valgkomitéen. Innstillingen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

12. HONORAR TIL MEDLEMMER AV VALGKOMITÉEN

Selskapets valgkomité har avgitt en innstilling med forslag til honorar til medlemmer av valgkomitéen. Innstillingen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

13. FULLMAKT FOR STYRET TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN I FORBINDELSE MED INVESTERINGER, GENERELLE SELSKAPSFORMÅL OG TRANSAKSJONER

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret en fornyet fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital, og at fullmakten kan benyttes til å innhente ytterligere kapital til fremtidige investeringer eller til generelle selskapsformål, eller til å utstede aksjer i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner. For å oppfylle formålet med fullmakten, er det nødvendig at fullmakten omfatter en rett for styret til å sette til side aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med opp til NOK 17 295 455.*
2. *Aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan settes til side.*
3. *Fullmakten dekker også kapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn kontanter og retten til å pådra særskilte forpliktelser på vegne av Selskapet, så vel som beslutninger om fusjon og fisjon, jf. allmennaksjeloven §§ 13-5 og 14-6 (2). Fullmakten kan benyttes i situasjoner som nevnt i verdipapirhandelloven § 6-17.*

the Board and sub-committees of the Board. The statement is available at the Company's website www.nrcgroup.com.

11. ELECTION OF MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

The Company's Nomination Committee has issued a statement with a proposal for composition of the Nomination Committee. The statement is available at the Company's website www.nrcgroup.com.

12. REMUNERATION TO MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

The Company's Nomination Committee has issued a statement with a proposal for remuneration to members of the Nomination Committee. The statement is available at the Company's website www.nrcgroup.com.

13. AUTHORISATION FOR THE BOARD OF DIRECTORS TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH INVESTMENTS, GENERAL CORPORATE PURPOSES AND TRANSACTIONS

The Board proposes that the General Meeting grants the Board a renewed authorisation to increase the Company's share capital, and that the authorisation may be used to raise additional capital for future investments or for general corporate purposes, or to issue shares in connection with acquisitions, mergers, demergers or other transactions. In order to fulfil the purpose of the authorisation it is necessary that the authorisation includes a right for the Board to set aside the shareholders' preferential rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

1. *The Board of Directors is authorised to increase the share capital by up to NOK 17,295,455.*
2. *The shareholders' preferential rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be set aside.*
3. *The authorisation also covers share capital increases against non-cash contributions and the right to assume special obligations on behalf of the Company, as well as resolutions on mergers and demergers, cf. sections 13-5 and 14-6 (2) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The authorisation can be used in situations as described in the Norwegian Securities Trading Act section 6-17.*

4. Fullmakten kan kun benyttes til å hente ytterligere kapital til fremtidige investeringer eller til generelle selskapsformål, eller til å utstede aksjer i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner.

5. Fullmakten er gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027.

14. FULLMAKT FOR STYRET TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN I FORBINDELSE MED INCENTIVPROGRAMMER

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret en fornyet fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital, og at fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer i forbindelse med eksisterende og nye incentivprogrammer. For å oppfylle formålet med fullmakten, er det nødvendig at fullmakten omfatter en rett for styret til å sette til side aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med opp til NOK 7 500 000.
2. Aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan settes til side.
3. Fullmakten kan benyttes i situasjoner som nevnt i verdipapirhandelloven § 6-17.
4. Fullmakten kan kun benyttes til å utstede aksjer til konsernets ansatte i forbindelse med incentivprogrammer, både individuelle og generelle.
5. Fullmakten er gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2028, dog ikke lenger enn til 8. mai 2028.

15. FULLMAKT FOR STYRET TIL Å ERVERVE EGNE AKSJER

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret en fornyet fullmakt til å erverve egne aksjer på vegne av Selskapet, slik at Selskapet kan bruke aksjene for investeringsformål, realisere aksjene, benytte aksjene som vederlag i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner, eller benytte aksjene til å oppfylle

4. The authorisation may only be used to raise additional capital for future investments or for general corporate purposes, or to issue shares in connection with acquisitions, mergers, demergers or other transactions.

5. The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, however no longer than until 30 June 2027.

14. AUTHORISATION FOR THE BOARD OF DIRECTORS TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH INCENTIVE PROGRAMS

The Board proposes that the General Meeting grants the Board a renewed authorisation to increase the Company's share capital, and that the authorisation may be used to issue shares in connection with existing and new incentive programs. In order to fulfil the purpose of the authorisation it is necessary that the authorisation includes a right for the Board to set aside the shareholders' preferential rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

1. The Board of Directors is authorised to increase the share capital by up to NOK 7,500,000.
2. The shareholders' preferential rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be set aside.
3. The authorisation can be used in situations as described in the Norwegian Securities Trading Act section 6-17.
4. The authorisation may only be used to issue shares to the group's employees in connection with incentive programs, both individual and general.
5. The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2028, however no longer than until 8 May 2028.

15. AUTHORISATION FOR THE BOARD OF DIRECTORS TO ACQUIRE TREASURY SHARES

The Board proposes that the General Meeting grants the Board a renewed authorisation to acquire treasury shares on behalf of the Company, in order for the Company to use the shares for investment purposes, realise the shares, use the shares as consideration in connection with acquisitions, mergers, demergers or other transactions, or

Selskapets forpliktelser i forbindelse med incentivprogrammer, eller til sletting og nedsettelse av Selskapets aksjekapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve og å bli gitt sikkerhet i egne aksjer opp til en samlet pålydende verdi på NOK 17 295 454. Dersom Selskapet avhender eller sletter egne aksjer, skal dette beløpet forhøyes med et beløp tilsvarende pålydende verdi av de avhendede og slettede aksjene.*
2. *Kjøpesummen per aksje skal være minst NOK 1 og maksimalt NOK 20.*
3. *Fullmakten kan kun benyttes med det formål å bruke egne aksjer for investeringsformål, realisere aksjene, benytte aksjene som vederlag i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner, eller benytte aksjene til å oppfylle Selskapets forpliktelser i forbindelse med incentivprogrammer for konsernets og/eller konsernets managementselskaps ansatte, eller til sletting og nedsettelse av Selskapets aksjekapital.*
4. *Styret kan ellers fritt bestemme på hvilken måte erverv eller avhendelse av aksjer skal skje.*
5. *Fullmakten er gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027.*

use the shares to fulfil the Company's obligations in connection with incentive programs, or to cancel the shares and consequently decrease the Company's share capital.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

1. *The Board of Directors is authorised to on behalf of the Company acquire and be granted security in treasury shares up to an aggregate nominal value of NOK 17,295,454. If the Company disposes of or cancels treasury shares, this amount shall be increased with an amount corresponding to the nominal value of the disposed and cancelled shares.*
2. *The purchase price for each share shall be minimum NOK 1 and maximum NOK 20.*
3. *The authorisation may only be used for the purpose of using treasury shares for investment purposes, realise the shares, use the shares as consideration in connection with acquisitions, mergers, demergers or other transactions, or use the shares to fulfil the Company's obligations in connection with incentive programs for the group's and/or the group's management company's employees, or to cancel the shares and consequently decrease the Company's share capital.*
4. *The Board of Directors may otherwise freely determine the method of acquisition and disposal of shares.*
5. *The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, however no longer than until 30 June 2027.*

Påmelding

Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen må melde seg på senest 6. mai 2026 kl. 12.00. Det vises også til guide for online deltakelse på generalforsamling, som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com.

I henhold til Selskapets vedtekter, kan retten til å delta og stemme på generalforsamlinger i Selskapet, kun utøves av de som er aksjeeiere den femte virkedagen før generalforsamlingen, altså 30. april 2026 ("Registerdatoen").

Fullmakt

Aksjonærer som ønsker å la seg representere ved fullmektig bes sende inn vedlagte fullmaktseddel. Dersom det gis fullmakt til styrets leder bør vedlagte skjema for fullmaktinstruks fylles ut. Dersom instruksene ikke fylles ut, anses dette som en instruks om å stemme for styrets forslag i innkallingen, for valgkomiteens innstilling og for styrets anbefaling knyttet til innkomne forslag. Ved fullmakt til styrets leder med stemmeinstruks skal instruksene gis ved bruk av vedlagte skjema.

Fullmaktsskjema må sendes inn senest 6. mai 2026.

Utfylt fullmaktsskjema sendes til:

DNB Bank ASA
Verdipapirservice
Postboks 1600 Sentrum
0021 Oslo

E-post: genf@dnb.no

Annen informasjon

En aksjeeier kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) sakene som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse og (ii) Selskapets økonomiske stilling, herunder om virksomheten i andre selskaper som selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkalling til forvalter som videreformidler til aksjonærer de holder aksjer for. Aksjeeiere skal kommunisere med sin forvalter,

Registration of participation

Shareholders who wish to participate at the general meeting must register for attendance no later than 12:00 (CEST) on 6 May 2026. Shareholders are also referred to the guide for online participation which is available at the Company's website www.nrcgroup.com.

According to the Company's Articles of Association, the right to participate and vote at general meetings of the Company, may only be exercised for those who are shareholders on the fifth business day prior to the General Meeting, i.e. 30 April 2026 (the "Register Date")

Proxy

Shareholders wishing to attend by proxy are asked to submit the attached proxy form. If proxy is given to the Chair of the Board, the attached power of attorney instruction form should be completed. If proxy is given to the chair and the instruction form is not completed, this will be regarded as an instruction to vote in favour of the proposals made by the Board as set out in the notice of the General Meeting, in favour of the recommendations of the nomination committee and in favour of the Board's recommendations in relation to any proposals received. Instructions to the chair of the Board may only be given using the attached instruction form.

The proxy form must be submitted no later than 6 May 2026.

The completed proxy form shall be sent to:

DNB Bank ASA
Registrars Department
P.O. Box 1600 Sentrum
0021 Oslo, Norway

E-mail: genf@dnb.no

Other information

A shareholder may require Board members and the chief executive officer to furnish in the General Meeting all available information regarding circumstances that may affect the evaluation of (i) the matters submitted to the shareholders for resolution and (ii) the Company's financial position, and the business of other companies relating to which the Company has an interest, and any other matters the General Meeting shall consider, unless the information requested cannot be provided without disproportionately harming the Company.

According to Section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, as well as regulations on intermediaries covered by Section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, the

som har ansvar for å formidle påmeldinger, fullmakter eller stemmeinstrukser. Forvalter må i henhold til allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette med selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, altså senest 6. mai 2026.

notice is sent to custodians who pass it on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying notices of attendance, proxies or voting instructions. Custodians must according to Section 5-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act register this with the company no later than two working days before the general meeting, i.e. no later than 6 May 2026.

Per dato for innkallingen er det totalt 172 954 549 aksjer i Selskapet, hver pålydende NOK 1 og hver med én stemme på Selskapets generalforsamling, dog slik at Selskapet ikke kan stemme for sin beholdning av egne aksjer, som per 15. april 2026 er 357 306 aksjer.

As of the date of this notice, there are a total of 172,954,549 shares of the Company, each with a nominal value of NOK 1 and each representing one vote at the Company's General Meeting, however so that the Company cannot vote for its holding of treasury shares, which as of 15 April 2026 is 357,306 shares.

* * *

Oslo, 15. april 2026 / 15 April 2026

På vegne av styret i NRC Group ASA /
On behalf of the Board of Directors of NRC Group ASA

Martin Mæland
Styrets leder / Chair of the Board

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i NRC Group ASA avholdes
8. mai 2026, kl. 10:00 som et virtuelt møte.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (ESO) per Record date 30. april 2026.

Frist for registrering av påmeldinger, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er 6. mai kl. 12:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings-/registreringsperioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.nrcgroup.com ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

«**Meld på**» – Det er ikke nødvendig å melde seg på for å delta online.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Vi gjør oppmerksom på at selskapet har en vedtektsfestet påmeldingsfrist, registreringer etter fristen vil ikke være mulig.

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Online deltakelse: Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden: <https://dnb.lumiconnect.com/100-151-049-129>. Logg deg på ved hjelp av **ref.nr** og **PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte. DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30).

Dersom du logger inn etter at møtet startet vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **6.mai 2026 kl. 12:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest. **Vi gjør oppmerksom på at selskapet har en vedtektsfestet påmeldingsfrist. Blanketter mottatt etter fristen vil ikke registreres.**

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i NRC Group ASA som følger (kryss av):

Deltar i møtet for egne aksjer (ikke kryss av på sakene under)

Vennligst oppgi din e-post: _____

Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under om du ønsker at fullmakten skal være med stemmeinstrukser)

Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)

Åpen fullmakt til følgende person (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

_____ (skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30) for påloggingsdetaljer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ordinær generalforsamling 8.mai 2026	For	Mot	Avstå
1. Valg av møteleder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Valg av person til å medsignere protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Styrets erklæring om eierstyring og selskapsledelse			
6. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Honorar til revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Valg av revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Valg av medlemmer til styret			
9.1 Gjenvalg av Ståle Rodahl (leder)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2 Gjenvalg Espen Almlid	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.3 Gjenvalg av Outi Henriksson	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.4 Valg av Hilde Bekier-Larssen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.5 Valg av Vibeke Strømme	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Honorar til medlemmer av styret og styreutvalg			
10.1 Honorar til styret	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.2 Honorar til revisjonskomitéen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.3 Honorar til HR komitéen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.4 Honorar til prosjektkomitéen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Valg av medlemmer av valgkomitéen			
11.1 Gjenvalg av Sindre Bakkejord (leder)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.2 Gjenvalg av Otto Moltke Hansen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.3 Gjenvalg av Oskar Bakkevig	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Honorar til medlemmer av valgkomitéen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Fullmakt for styret til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med investeringer, generelle selskapsformål og transaksjoner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Fullmakt for styret til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med incentivprogrammer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Fullmakt for styret til å erverve egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN - code:

Notice of General Meeting

General Meeting in NRC Group ASA will be held on 8 May 2026, at 10:00 (CEST) as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 30 April 2026.

The deadline for electronic registration of enrollment, advance votes, proxy and instructions is 6 May at 12:00 (CEST).

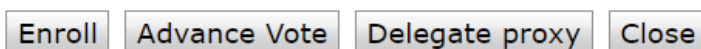
Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website www.nrcgroup.com using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number, PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:



"**Enroll**" - There is no need for registration for online participation.

"**Advance vote**" - If you would like to vote in advance of the meeting

"**Delegate Proxy**" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"**Close**" - Press this if you do not wish to make any registration.

Please note that the company has a registration deadline in its Articles of Association. Registrations after this deadline will not be accepted.

Step 2 – The general meeting day:

Online participation: Please login through: <https://dnb.lumiconnect.com/100-151-049-129>. You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30 CEST).

If you log in after the meeting has started, you will be granted access, but without the right to vote.

Ref no:

PIN - code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register electronically.

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **6 May 2026 at 12.00 (CEST)**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate. *Will be unsecured unless the sender himself secure the e-mail.

_____ shares would like to be represented at the general meeting in NRC Group ASA as follows (mark off):

Online participation for own shares (do not mark the items below)

Please provide your email: _____

Proxy to the Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below if you want the Proxy to be with instructions)

Advance votes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)

Open proxy to the following person (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote):

_____ (enter the proxy solicitors name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00 -15:30 CEST) for login details.

Voting shall take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy solicitor determines the voting.

Agenda for the General Meeting 8 May 2026	For	Against	Abstain
1. Election of Chair of the meeting	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Approval of notice and agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Election of person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Approval of the annual accounts and the annual report for the financial year 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. The Board of Directors' statement on corporate governance			
6. The Board's report on salary and other remuneration to executive personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Remuneration to the auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Election of auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Election of members to the Board of Directors			
9.1 Re-election of Ståle Rodahl (Chair)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2 Re-election of Espen Almlid	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.3 Re-election of Outi Henriksson	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.4 Election of Hilde Bekier-Larssen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.5 Election of Vibeke Strømme	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Remuneration to members of the Board of Directors and sub-committees of the Board			
10.1 Remuneration to the Board of Directors	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.2 Remuneration to the Audit Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.3 Remuneration to the HR Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.4 Remuneration to the Project Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Election of members of the Nomination Committee			
11.1 Re-election of Sindre Bakkejord (Chair)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.2 Re-election of Otto Moltke Hansen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.3 Re-election of Oskar Bakkevig	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Remuneration to members of the Nomination Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Authorisation for the Board of Directors to increase the share capital in connection with investments, general corporate purposes and transactions	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Authorisation for the Board of Directors to increase the share capital in connection with incentive programs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Authorisation for the Board of Directors to acquire treasury shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

The form must be dated and signed

Place

Date

Shareholder's signature